

MAGAZINE DE L'UNIVERSITÉ LIBRE DE BRUXELLES



BELGIQUE-BELGIE  
P.P. - P.B.  
1099 BRUXELLES X  
BC1587

# ESPRIT LIBRE

N° 39 - SEPTEMBRE 2015 (N° SPÉCIAL)  
PÉRIODIQUE - PARAÎT 5 FOIS PAR AN



**2015**  
douze mois de  
**Hauts faits**



**ULB**



# sommaire

- 1 > 6 **Édito : 2014-2015**  
Bilan et perspectives
- 7 > 10 Une année d'enseignement
- 11 > 14 Une année de recherche
- 15 > 18 Une année internationale
- 19 Autres chiffres-clés
- 20 > 21 Prix et récompenses
- 22 > 23 Redéploiement régional
- 24 > 25 Réseau hospitalier
- 26 > 27 La vie sur les campus :  
valeurs et engagements
- 28 > 29 La vie sur les campus :  
débat, culture & environnement

2014-2015



Didier Viviers,  
Recteur



## Bilan et perspectives

Une université est une institution qui travaille au développement — c'est-à-dire au progrès — de la société. C'est évidemment son objectif au plan des savoirs scientifiques, de manière générale et au niveau international. Leur approfondissement est une condition essentielle à l'amélioration des conditions de vie des individus et des sociétés. Mais la responsabilité sociétale d'une université touche aussi l'émancipation des populations, à leur accès plus généralisé aux compétences de direction, d'innovation, d'organisation ou simplement de transfert de connaissances, à la mise au service du développement régional d'une recherche de qualité et d'une formation adéquate de générations d'universitaires qui constituent les forces vives des secteurs économique, culturel, administratif ou, plus largement, du développement intellectuel de notre société. On ne cessera de répéter que cette mission est essentielle pour tout État qui n'entend pas seulement gérer le présent mais aussi préparer l'avenir.

L'Université libre de Bruxelles, consciente de l'importance de ses missions, a poursuivi, en 2014-2015, ses efforts pour maintenir son attractivité régionale et internationale, pour renforcer son potentiel de recherche et pour améliorer son fonctionnement, au bénéfice de ses étudiants et de son personnel académique, scientifique et administratif.

Cette année académique 2014-2015 fut tout d'abord marquée par un accroissement du nombre d'inscriptions (+ 4% par rapport à 2013-2014) et particulièrement du nombre d'étudiants qui entamaient cette année des études universitaires (+ 10% environ). Ces résultats ne démentent pas non plus l'augmentation continue, depuis plusieurs années, du nombre de nouveaux étudiants qui rejoignent l'ULB en Master (36,9% de nos étudiants de Master nous rejoignent pour la première fois, contre 34,4% en 2013-14). Le maintien, sinon le renforcement, de l'attractivité de notre institution n'en accroît que davantage notre responsabilité dans la qualité de la formation que nous dispensons, dans l'ouverture indispensable que l'ULB offre à ses étudiants (tant sur ses campus qu'à travers sa position internationale), dans l'attention que nous devons porter à la qualité de notre accueil.

## La mise en œuvre du « Décret Paysage »

Comme chaque année, cette année académique vit aussi plusieurs « mutations » ou développements dont je ne retiendrai que quelques exemples dont l'impact sur l'avenir de notre institution me paraît important.

La première année du 1<sup>er</sup> cycle connaissait, en 2014-2015, une mise en adéquation avec les mesures instaurées par le Décret du 7 novembre 2013, appelé communément « Décret Paysage », et récemment amendées, au vu de cette première expérience. Mais il convenait surtout de mettre en place, pour la rentrée 2015, le reste du dispositif, à savoir un système désormais majoritairement fondé sur une « accumulation de crédits », au sein d'un programme suggéré par l'université mais établi davantage selon un processus de concertation entre les jurys et les étudiants. Ce système vise à accroître la flexibilité des parcours universitaires, voire de ceux qui régissent l'ensemble de notre enseignement supérieur. On passe peu à peu d'un système fortement « standardisé » à une formation qui entend s'adapter aux rythmes ou aux choix variés d'une population étudiante toujours plus diversifiée. Pour répondre aux objectifs du décret sans pour autant céder à une offre strictement « à la carte » qui réduirait inévitablement la lisibilité des diplômés au sein du marché de l'emploi, l'ULB a mis en place une série de dispositifs qui assurent la souplesse des parcours tout en maintenant une cohérence et une progressivité de la formation. La gestion informatique de ces parcours, désormais pratiquement « individualisés », s'est avérée aussi nécessaire que salutaire. La révision d'une part de l'offre d'enseignement, sur la base d'un module-standard de cours de 5 crédits (et multiples) qui rend plus aisé les échanges et modifications constants, a permis d'affronter cette mutation conséquente de l'organisation de l'enseignement supérieur belge francophone en un minimum de temps.

Le « Décret Paysage » ne comprenait cependant pas seulement des dispositions associées au parcours des étudiants. Comme son nom l'indique, il ambitionnait de refondre le paysage de l'enseignement supérieur de la Fédération Wallonie-Bruxelles. Entre autres multiples évolutions, la création de 5 Pôles académiques, sur base régionale, vise à renforcer les liens entre les institutions d'enseignement supérieur d'un même « bassin ». L'ULB est concernée par deux de ces cinq Pôles : le Pôle bruxellois, qu'elle co-préside, et le Pôle hennuyer.

Parce qu'elle est la plus grande université bruxelloise, l'ULB s'est tout naturellement investie pleinement dans l'organisation du Pôle académique de Bruxelles. Dans sa gouvernance, bien sûr, mais aussi dans des actions, très concrètes, de collaboration avec d'autres institutions d'enseignement supérieur. On citera par exemple les nouveaux programmes de formation construits avec l'IHECS, dans le domaine de la communication, ou avec l'ICHEC, dans celui des sciences commerciales. Mais l'ULB mène aussi une politique très active en Hainaut, tant en matière de recherche que de formation. On ne doit plus revenir ici sur le développement toujours plus dynamique du Biopark de Charleroi. On épinglera surtout le projet de l'ULB dans la Ville-Haute de Charleroi (Bâtiment Gramme) où nous localiserons désormais la plupart de nos enseignements hennuyers, mais aussi une part de notre recherche, en économie appliquée, en sciences du travail ou en urbanisme. L'ULB entend ainsi renforcer la visibilité de son engagement en Wallonie, en assurant sa volonté de conserver à l'enseignement universitaire sa forte imbrication avec une recherche innovante.

## La constitution d'un grand pôle d'enseignement des langues

La compétence linguistique reste une compétence majeure dans le monde d'aujourd'hui. L'ULB a préparé durant toute cette année académique l'intégration, à la rentrée 2015, des catégories de traduction et d'interprétation de deux Hautes Ecoles bruxelloises au sein de ses facultés. Avec l'accueil de ces deux nouvelles disciplines, qui concernent un bon millier d'étudiants nouveaux, l'ULB s'affirme désormais, au cœur de l'Europe et en dialogue constant avec ses institutions, comme un pôle de référence majeur en termes de langues étrangères, depuis les études linguistiques jusqu'aux analyses littéraires, en passant par des approches plus professionnalisantes. Du chinois à l'arabe, du polonais au tchèque, de l'italien à l'espagnol, du portugais au roumain, du grec au turc, de l'allemand au néerlandais, du russe à l'anglais, non sans oublier d'autres idiomes proposés en options (coréen, japonais, croate, etc.), l'ULB est plus que jamais tournée vers la diversité linguistique et la culture de l'autre.

Nous souhaitons aussi inscrire cette politique linguistique dans un horizon de diffusion internationale. C'est l'une des raisons qui nous a poussés à utiliser les MOOCs (Massive Open Online Course) pour élargir notre offre dans le domaine de l'enseignement de l'anglais. Notre première production, « Spice up your English », a connu un très beau succès, avec plus de 25.000 inscrits, soit autant que notre population étudiante « régulière » !

## La reconfiguration de certaines facultés

En conséquence de l'intégration à l'ULB des enseignements liés à la traduction et à l'interprétation et pour répondre au mieux aux évolutions de la science, à l'accueil de nos étudiants et aux besoins d'une gestion cohérente et efficace, deux facultés ont procédé à une refonte de leurs départements. À la rentrée 2015, l'ULB comptera 12 facultés, dont celle de *Philosophie et sciences sociales*, regroupant philosophie, sciences des religions, sciences politiques, sociologie, sciences du travail, anthropologie, archéologie, histoire et histoire de l'art, et celle de *Lettres, traduction et communication* qui rassemble de son côté les disciplines associées aux langues largo sensu, à la communication et à l'information.

Dans le même temps, l'*Institut d'Études européennes*, qui a fêté cette année ses 50 ans d'existence, a fait peau neuve. Il renforce ses activités de recherche et d'enseignement, mais selon une organisation qui impliquera davantage les facultés : une manière de maintenir l'excellence de ce pôle de compétence en renforçant ses ressources désormais largement à charge des facultés partenaires.

## Quand la pédagogie universitaire s'approprie les nouvelles technologies

Améliorer l'efficacité et la qualité de notre enseignement, c'est bien sûr se préoccuper de l'*offre de formation*, comme on l'a cité précédemment, en matière de langues par exemple ou en matière d'organisation des cursus. C'est également s'efforcer de préserver une grande liberté de recherche qui, articulée à l'enseignement selon un principe fondamental qui nous est cher, permet de concentrer la formation à la fois sur une méthode et une grande diversité de thématiques de pointe. Mais c'est aussi avoir la volonté de rendre la pédagogie de plus en plus efficace. À cet effet, on citera l'exemple du SimLabs, en faculté de Médecine et en collaboration avec l'école d'infirmières de la Haute École bruxelloise Ilya Prigogine. Véritable unité de simulation, ce « laboratoire d'enseignement » permet de former nos étudiants en situation presque réelle, sur des mannequins très sophistiqués et dans un environnement professionnel.

D'autre part, l'ULB a souhaité enrichir son offre d'enseignement à travers la production de MOOCs (Massive Open Online Courses). J'ai évoqué le succès très encourageant de notre premier cours, sur la plateforme gratuite FUN. Plusieurs autres sont en préparation, selon une méthodologie et un projet général que nous avons clairement explicité et discuté en Conseil académique, et qui nous valent d'ores et déjà une certaine notoriété dans les milieux spécialisés. Il n'est pas ici question de simples transpositions en images de cours *ex cathedra*. Nous entendons mener, dans chaque cours, une véritable réflexion pédagogique et profiter de ce nouveau media pour produire des cours originaux, y compris en collaboration avec nos partenaires internationaux (comme, par exemple, les universités de Genève et de Montréal), qui devraient permettre un accès plus large encore aux connaissances de nos chercheurs et asseoir toujours davantage notre réputation internationale.

## Une recherche libre et de qualité

Il n'est pas nécessaire de souligner combien la recherche est constitutive de la qualité et de la réputation d'une université. L'un des classements internationaux d'universités les plus célèbres, celui dit de Shanghai, est là pour nous le rappeler. Celui-ci, dans sa dernière édition, classe l'ULB en 3<sup>e</sup> position des universités belges, première université francophone. Ce classement, établi sur la base d'éléments qui ne sont pas fournis par les universités elles-mêmes, n'est pas négligeable, si l'on veut bien tenir compte des conditions générales (notamment financières) dans lesquelles les universités de la Fédération Wallonie-Bruxelles sont contraintes de travailler. Il confirme d'autres indices de qualité, comme l'obtention régulière par l'ULB de Grants de l'ERC (European Research Council) ou encore, en juin 2015, l'octroi à des chercheurs de notre université de quatre des cinq Prix Quinquennaux du FNRS (Fonds national belge de la recherche scientifique), à l'issue de jurys internationaux.

Mais il nous paraît essentiel, en dépit de la pression organisée par ces classements internationaux, de défendre la liberté de choix et la diversité des thématiques de recherche. Le plan de recrutement du personnel académique de 2015 à 2019, en plus des vacances liées à nos programmes d'enseignements, assure, sur différents financements, six postes annuels temps plein ouverts à toutes les disciplines, sans condition de spécialité.

Cette politique s'accompagne d'une volonté d'amélioration de nos processus de recrutement et de sélection de programmes à financer, qui s'appuient désormais sur des jurys largement ouverts à des personnalités scientifiques extérieures à notre institution.

## La recherche interdisciplinaire et interfacultaire

Si l'ULB met l'accent sur la liberté de la recherche, elle entend néanmoins soutenir les efforts de ses chercheurs dans la voie de l'interdisciplinarité dont on ne peut que constater les bienfaits, et cela dans tous les secteurs de la science. Après le regroupement organisé dans le domaine des neurosciences (UNI), nous avons mis sur pied, cette année, un autre instrument de rencontre entre chercheurs, sur une base thématique plutôt que disciplinaire, dans le domaine des sciences humaines et sociales: la Maison des Sciences de l'Homme (MSH-ULB). Ici aussi, notre Conseil de recherche, ouvert depuis cette année à des personnalités extérieures, a sélectionné, au terme d'un appel à projets, les équipes qui bénéficieront, dans un premier temps, de l'aide spécifique apportée à ce Centre de recherche interfacultaire. Celui-ci constituera par ailleurs un accès clairement identifié à l'attention des pouvoirs publics qui souhaiteraient bénéficier d'une large palette de compétences disciplinaires dans l'examen d'une question d'intérêt sociétal qui rentre dans les champs d'étude de nos chercheurs. Parallèlement à notre organisation « facultaire », c'est-à-dire disciplinaire, qui gère les offres d'enseignement et les structures de recherche associées aux disciplines scientifiques « traditionnelles », nous entendons de la sorte soutenir une recherche qui part d'un objet, plus que d'une approche disciplinaire, pour réunir des spécialistes d'horizons très variés.

## Au plan international

Si le développement d'une université doit s'appuyer sur une recherche de qualité, il est tout aussi important qu'il puisse également reposer sur une large ouverture internationale. Car il est essentiel de pouvoir offrir à nos étudiants une expérience internationale, que ce soit par un séjour d'échange, un diplôme conjoint ou plus simplement par la rencontre, sur nos propres campus, d'étudiants venant d'une grande variété d'horizons. Nous avons donc renforcé nos nombreux partenariats par plusieurs missions institutionnelles, de la Chine aux Etats-Unis, en travaillant cette année particulièrement au resserrement des liens avec les universités brésiliennes et à la mise en œuvre des programmes de collaboration qui nous lient aux universités de Genève et de Montréal (G3).

Mais l'internationalisation « at home » est un volet important de notre politique. En ce sens, la signature, en présence du Premier ministre chinois, d'une convention permettant l'installation d'un « Institut Confucius » à l'ULB, en collaboration avec l'East China Normal University de Shanghai, ainsi que la décision de l'Université de Waseda (Japon) de transférer à l'ULB son bureau international européen sont autant d'éléments constitutifs d'un positionnement international sur le long terme.

Nous avons aussi pour stratégie de renforcer nos partenariats avec nos voisins immédiats. Cette année était l'année de l'Allemagne ; l'année qui s'ouvre sera consacrée à la France.

## La mise en œuvre d'une nouvelle gouvernance

L'ULB a poursuivi également en 2014-2015 la mise en place de sa nouvelle gouvernance. Un directeur général de l'administration a été nommé en août 2014 et il a présenté sa « feuille de route » au Conseil d'administration de janvier 2015, qui l'a approuvée. Au cœur de nombreux objectifs qui visent à poursuivre la modernisation de notre université, il y a une réforme progressive de la gestion des ressources humaines, à laquelle Michel Loeb s'est attaché d'emblée, avec le souci d'améliorer non seulement la qualité des services en général mais aussi celle des relations humaines au sein de l'institution.

En conséquence, le nouveau président du Conseil d'administration, Eric De Keuleneer, élu le 13 octobre 2014 pour un mandat de quinze mois, a d'emblée concentré sa fonction sur l'organisation du Conseil et les matières liées aux finances et au patrimoine de l'université. On notera aussi l'intérêt que l'ULB porte à l'égalité des chances au sein de notre institution, et notamment à l'égalité des genres. Cette politique s'inscrit dans une « approche Qualité » que nous souhaitons renforcer de manière plus systématique et pour laquelle une nouvelle vice-rectrice, Cécile Van de Leemput, a été désignée cette année.

## L'hôpital académique et son réseau : un chantier ambitieux

Après avoir rénové la gouvernance de notre université, il nous est apparu nécessaire de mettre celle de notre hôpital académique aux normes des meilleures institutions hospitalières. Cette année fut donc consacrée à l'établissement d'un diagnostic précis des problèmes et à la proposition d'une nouvelle structure. Celle-ci sera implémentée dans les prochains mois, parallèlement à une redéfinition du rôle de l'Hôpital Erasme tant dans son environnement immédiat (que l'arrivée de l'Institut Jules Bordet va fondamentalement modifier en élargissant encore le complexe hospitalier de notre campus des sciences de la santé) que par rapport à un réseau plus vaste. À cet égard, cette année fut l'occasion de travailler à un partenariat plus étroit de notre hôpital académique avec les principaux hôpitaux bruxellois, mais également hennuyers.

La mission sociétale des universités s'étend aussi à une obligation d'intervention dans la vie intellectuelle et dans l'actualité d'un pays ou d'une région. Nous avons ainsi décidé de consacrer cette année académique à mettre en avant l'importance de la culture dans une société non seulement de la connaissance mais aussi de l'innovation. Entre autres actions, nous avons ainsi apporté notre soutien aux directeurs de deux institutions culturelles bruxelloises qui prônent l'excellence : Peter de Caluwe au Théâtre royal de la Monnaie et Paul Dujardin à Bozar, auxquels nous avons décerné les insignes de *Docteur Honoris Causa*. Nous avons également organisé une journée de réflexion autour du thème du rôle de la culture qui en rassemblait les principaux acteurs en Belgique.

Cette forme d'engagement s'inscrit cependant dans une plus vaste palette d'actions qui contribuent à placer l'Université au cœur de la Cité et dont vous retrouverez plusieurs exemples dans cet *Esprit libre* dont je vous souhaite une lecture agréable et instructive.

Didier Viviers,  
Recteur



# Une année d'enseignement à l'ULB

Accueil  
et information

Deux nouvelles  
facultés

Grand pôle  
de langues

Moocs

Remédiation

Innovations

Coaching

Apprentissage  
par simulation

Prix Socrate  
de pédagogie

# une année d'enseignement à l'ULB

## EDUPHARM

L'évolution du rôle du pharmacien au cours des quarante dernières années a amené les enseignants de la Faculté de Pharmacie à adapter la formation afin de préparer au mieux les étudiants à leur future profession. À la rentrée 2014, la Faculté a mis en place un programme d'apprentissage par projet, *EduPharm*, destiné aux étudiants de première année de master (MA1).

Durant l'année, les groupes d'étudiants ont travaillé sur un cas clinique et une ordonnance et cela en collaboration avec des étudiants de médecine générale.

## Un labo de simulation pour les métiers de la santé

Le 5 mai 2015, le campus hospitalo-facultaire Erasme inaugurait le SimLabs, dédié aux apprentissages des métiers de la santé. Ce laboratoire d'apprentissage par la simulation accueillera dès cette rentrée 2015 plus de 1500 étudiants du Pôle santé de l'ULB (médecine, sciences de la motricité, pharmacie et école de santé publique) et de la Haute Ecole Libre-Ilya Prigogine (soins infirmiers, sage-femme et spécialisations). Le SimLabS, équipé de mannequins sophistiqués, permet de reproduire une multitude de scénarios délicats, sans risque: on y prépare les étudiants au pire (arrêts cardiaques, crises d'épilepsie, apnées etc.), de manière à ce qu'ils soient prêts à y être confrontés dans la vie réelle.

## Esquisse commune: des équipements publics à Anderlecht

Le quartier du Canal Midi aura été le siège d'une intense activité. Trois cents étudiants architectes et paysagistes de la Faculté d'Architecture La Cambre-Horta encadrés par les enseignants et des anciens ont investi ce lieu dans le cadre du projet « Esquisse Commune 2014-2015 » centré cette année sur le Contrat de Quartier « Canal Midi ». Pour résultats: un potager collectif, du mobilier urbain (bancs, jeux pour enfants, balançoires, tables...)



## L'ULB se lance dans les MOOCs

Avec « Anglais pour tous - Spice up your english » de Marjorie Castermans, l'ULB s'est lancée le 16 mars dernier dans l'aventure des Moocs (*Massive Online Open Course*) sur la plateforme France Université Numérique (FUN). Dès l'année prochaine, tous les étudiants de l'ULB profiteront de cet outil dont l'objectif est de fournir un enseignement menant à un niveau A2. En investissant dans une politique de conception de cours en ligne ouverts à tous, l'Université souhaite aussi améliorer les pratiques d'enseignement.

## Prix Socrate 2015

Depuis 2005, les Prix de pédagogie Socrate sont décernés chaque année par le recteur et les étudiants de l'ULB à des membres du corps enseignant qui se distinguent particulièrement par la qualité de leur enseignement, leur créativité et leur investissement dans le domaine didactique ainsi que par leur écoute de l'étudiant. Cette année, le jury a choisi d'attribuer sa distinction à Marjorie Castermans (Solvay Brussels School of Economics and Management) et Gilles Geeraerts (Faculté des Sciences).

## Triaxes

Triaxes, projet pédagogique innovant qui associe des équipes d'étudiants issus de trois formations différentes (gestion, design industriel et sciences appliquées) autour d'un projet industriel, a été retenu en mai de cette année, par la Région bruxelloise, parmi les projets émergeant au Fonds européen de développement régional (FEDER) pour la nouvelle période de programmation 2014-2020.

## Nouveaux masters

L'ULB a adapté ses formations aux évolutions de la société. Trois nouveaux masters voient le jour en cette rentrée : Management Science, Journalisme et Communication.

Mentionnons également la création d'une nouvelle finalité interdisciplinaire « Genre et inégalités » dans le cadre du Master en Sciences du Travail.

## Plus de 16 000 visiteurs...

Sur nos campus, ce sont plus de 16 000 visiteurs qui ont été accueillis et informés tout au long de cette année lors des portes ouvertes et des permanences du service InfOR-Etudes. À cela s'ajoutent bien entendu les élèves rencontrés dans les écoles et dans les salons ainsi que les contacts téléphoniques et électroniques de demandes d'information. Soit un total de plus de 30 000 personnes informées tout au long de l'année.

## Réorganisation de deux facultés

À la rentrée 2015, l'ULB intégrera deux écoles de Traduction et d'Interprétation: l'ISTI (Haute-École de Bruxelles) et l'Institut Cooremans (Haute-École Francisco Ferrer) au sein d'un « Département Traduction et Interprétation (ISTI-Cooremans) ». Cette intégration s'accompagne d'une importante réorganisation puisque deux nouvelles facultés remplaceront les actuelles facultés de Philosophie et Lettres et de Sciences sociales et politiques. Une Faculté de Lettres, Traduction et Communication regroupera les départements « Langues et Lettres », « Traduction et Interprétation (ISTI-Cooremans) », et « Sciences de l'Information et de la Communication ». Une Faculté de Philosophie et Sciences sociales réunira quant à elle les départements « Philosophie, Éthique et Sciences des religions », « Science politique », « Sciences sociales et Sciences du travail » et « Histoire, Arts et Archéologie ».



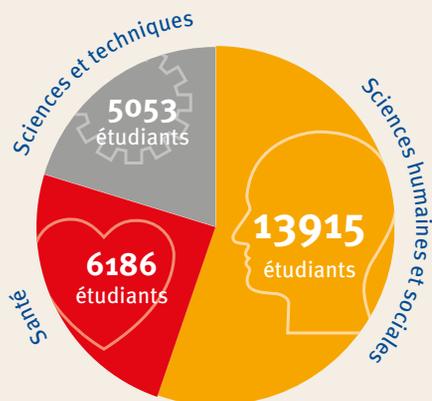
## Un labo de biologie de l'habitat

L'École de Santé publique a mis en place un laboratoire de biologie de l'habitat qui permet aux étudiants de Master d'observer et d'identifier les moisissures, bactéries et autres contaminants de nos maisons. L'objectif? Faire le lien entre la recherche d'indices, l'objectivation des expositions et l'augmentation des maladies respiratoires ou allergiques.

## Learning Resources and Innovation Centre et partenariats

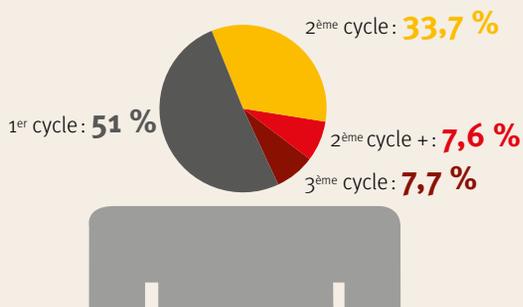
L'ULB et la VUB veulent créer un nouveau Science & Technology Park commun sur le campus de la Plaine. Un projet ambitieux auquel s'associe Proximus en devenant le principal partenaire de leur Learning Resources and Innovation Centre qui vise à élargir le concept classique de bibliothèque en intégrant les dernières technologies de l'information et de la communication et les services de support aux apprentissages et aux enseignements. À l'occasion de la mission royale en Chine de juin dernier, Proximus, l'ULB et la VUB ont signé un accord de collaboration avec Huawei afin de doter le futur bâtiment d'une infrastructure à la pointe de l'innovation ICT, avec entre autres la technologie 5G.

### 25154 étudiants par secteur d'études en 2014/2015



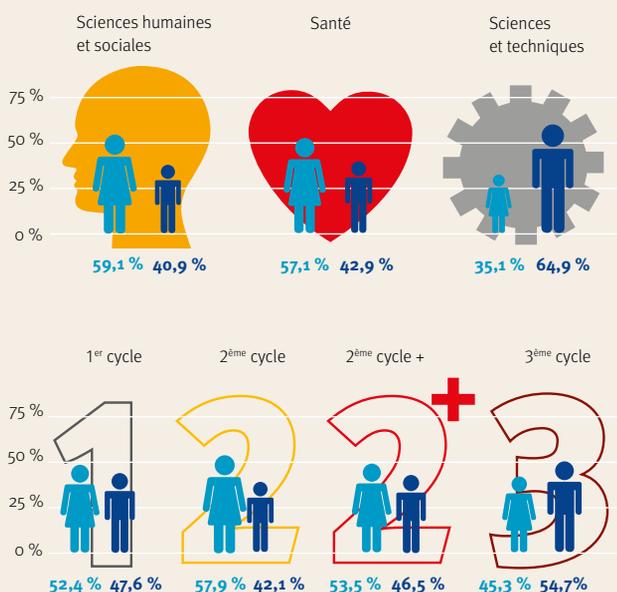
SOURCES: STEP-AMC-JUIN 2015

### Pourcentage d'étudiants par cycle d'études en 2014/2015



SOURCES: STEP-AMC-JUIN 2015

### Répartition par genre : par secteur d'études et par cycle d'études en 2014/2015



Soit **53,8 %** d'étudiantes et **46,2 %** d'étudiants tous cycles confondus

On constate que les étudiantes sont majoritaires dans le secteur des sciences humaines et sociales ainsi que dans le secteur de la santé, en particulier dans les domaines des sciences psychologiques et de l'éducation (**79%**), des sciences vétérinaires (**78%**), ainsi qu'en langues, lettres et traductologie (**74%**).

Les étudiantes sont cependant minoritaires dans le secteur des sciences et techniques, en particulier dans le domaine des sciences de l'ingénieur (**22%**).

SOURCES: STEP-AMC-JUIN 2015

### Répartition des diplômés par cycle d'études en 2013/2014



SOURCES: STEP-AMC-JUIN 2015

- **1<sup>er</sup> cycle**: Bachelier (BA) et année préparatoire au Master (EPMA)
- **2<sup>ème</sup> cycle**: Master (MA)
- **2<sup>ème</sup> cycle +**: Master complémentaire (MC), Agrégation de l'enseignement secondaire supérieur (AESS) et Certificat d'aptitude pédagogique approprié à l'enseignement supérieur (CAPAES)
- **3<sup>ème</sup> cycle**: Formation doctorale (FD) et doctorat (DOC)



## Une année de recherche à l'ULB

4 nouvelles  
ERC

L'ULB Cancer  
Research  
Center

6 nouveaux  
projets  
BRAIN-be

La Maison  
des Sciences  
humaines

4 sur 5 Prix  
quinquennaux  
du FNRS

Un réseau  
de formation  
Marie Curie,  
C-CASCADES

20 nouvelles  
ARC (Actions  
de Recherche  
concertées)

webdocumentaire  
Avis de  
chercheurs

Ma thèse en 180 secondes :  
une doctorante de l'ULB  
lauréate belge pour la finale  
internationale

# Une année de **recherche** à l'ULB

## 4 nouvelles ERC

Quatre chercheurs de l'ULB décrochent une prestigieuse bourse du Conseil européen de la recherche : Patrick Legros (ECARES) et Etienne Pays (laboratoire de Parasitologie moléculaire, IBMM) reçoivent un ERC Advanced Grant tandis que Joel Fine (service de Géométrie différentielle) décroche un Consolidator Grant et Laurent Bouton (actuellement à Boston University), un Starting Grant.

## Archéologie au lac Titicaca

Emmenée par le CReA-Patrimoine (Christophe Delaere), une équipe d'archéologues-plongeurs localise et documente un nouveau site d'offrandes subaquatiques inca et tout un secteur comprenant des aménagements portuaires et les restes d'un cimetière datant de l'époque préinca, dans les eaux du lac Titicaca en Bolivie.

## Fonds Prix Nobel François Englert

Ce nouveau Fonds de l'ULB est dédié à la recherche et à l'excellence en sciences exactes et naturelles. Placé sous le patronnage de François Englert, il a pour mission de récolter des dons en vue de financer des chercheurs à grand potentiel.



## Température au cœur des étoiles

Pour la première fois, des chercheurs de l'Institut d'Astronomie et d'Astrophysique réussissent à mesurer la température au cœur d'étoiles et à mesurer leur âge. Leur étude est publiée dans la sélective revue *Nature*.

## Océan austral : un atlas biogéographique publié

Pas moins de 22 pays et 91 institutions, soit quelque 150 chercheurs ont collaboré pendant cinq ans pour établir l'atlas biogéographique de l'océan austral publié par le *Scientific Committee on Antarctic Research*, SCAR. Parmi les partenaires, le Laboratoire de Biologie marine, de la Faculté des Sciences.

## Dans la revue PNAS

L'ULB - Laboratoire de Lutte biologique et écologie spatiale - et l'UCL établissent pour la première fois, une cartographie dynamique de la population à l'échelle nationale grâce aux données de téléphonie mobile anonymisées.

Egalement paru dans *PNAS* : l'unité de Chimie physique non-linéaire obtient de manière reproductible et contrôlée une grande variété de motifs de jardins chimiques : fleurs, filaments, spirales... Ces précipités minéraux formés lors de certaines réactions chimiques sont étudiés pour par exemple fabriquer de nouveaux matériaux auto-organisés.

## Prix quinquennaux du FNRS

L'ULB décroche 4 des 5 prestigieux Prix quinquennaux du FNRS ! Les lauréats sont: Marc Henneaux – service de Physique théorique mathématique -, Axel Cleeremans – centre de recherche Cognition et Neurosciences, UNI -, Cédric Blanpain - IRIBHM - et Christos Sotiriou – laboratoire JC Heuson de recherche translationnelle en cancérologie mammaire -.

## Cancer de la peau

Dans un article en couverture de la revue *Cell Stem Cell*, une équipe de chercheurs dirigée par Cédric Blanpain, IRIBHM, Faculté de Médecine, démontre l'importance du facteur de transcription Twist1 dans l'initiation, la croissance et la progression des cancers cutanés dans le carcinome spinocellulaire de la peau.

Quelques mois plus tard, en collaboration avec l'Hôpital Erasme – Département de Dermatologie et le Laboratoire d'Épigénétique du cancer, le laboratoire de Cédric Blanpain montre que le gène Sox9 contrôle directement la formation du cancer de la peau le plus fréquent - le carcinome basocellulaire -, en régulant l'expansion des cellules initiateuses de tumeurs ainsi que les propriétés invasives des cellules cancéreuses.

Ces résultats pourraient amener à développer de nouvelles stratégies thérapeutiques non seulement pour le cancer de la peau mais aussi pour d'autres cancers humains.

## Cortex cérébral: vers des thérapies cellulaires

Emmenés par Pierre Vanderhaeghen, des chercheurs de l'IRIBHM et ULB Neuroscience Institute (UNI) ont testé le potentiel thérapeutique de neurones corticaux générés au laboratoire, par transplantation dans le cerveau de souris adultes. Leur recherche est publiée dans la revue *Neuron*.



## Petits commerces bruxellois et bien-être

Comment le travail est-il vécu dans les petits commerces bruxellois ? Quel impact a-t-il sur la santé et le bien-être des dirigeants, indépendants et employés ? Céline Mahieu et Isabelle Godin, Ecole de Santé publique, ont mené l'enquête. Leur étude a aussi donné lieu à une webdocumentaire, *Petits commerces bruxellois*.

## Cancer: vers un outil d'aide à la décision ?

Démarrage du projet européen GLAM visant à aider les oncologues vers une médecine personnalisée. Parmi les partenaires, l'Unité d'Optique non-linéaire théorique de la Faculté des Sciences.

## Europe: religion et politique

La religion des députés européens influence-t-elle leurs décisions politiques ? La question était au cœur du projet européen ReIEP qu'a coordonné François Foret, Cevipol et IEE, Faculté des Sciences sociales et politiques.

## Discriminations, Europe, Bruxelles

«Les mesures de lutte contre la discrimination imposées par l'Union européenne sont-elles efficaces ?». Des chercheurs s'interrogent dans le livre *Politiques antidiscriminatoires*. Co-éditeur, Andrea Rea - Groupe de recherche sur les relations ethniques, les Migrations et l'Égalité (GERME) - s'est particulièrement intéressé au cas de la Région de Bruxelles-Capitale.

## Réseau européen C-Cascades

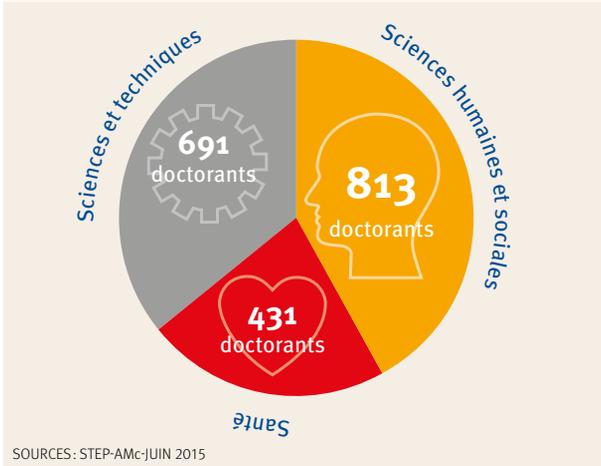
L'ULB - groupe de recherche Biogéochimie et Modélisation du Système Terre, Faculté des Sciences - coordonne le réseau de formation Marie-Curie C-CASCADES, Carbon Cascades from Land to Ocean in the Anthropocene qui réunit 13 institutions de recherche et du secteur privé. Ensemble, ils étudient le transport, des transformations et du devenir du carbone dans le réseau aquatique constitué des rivières, lacs, réservoirs, eaux côtières et océan ouvert.

### Tableau des financements des contrats de recherche en 2014 par bailleur de fonds (en euros)

| Catégorie                        | Nombre contrats | Montant total     |
|----------------------------------|-----------------|-------------------|
| Produits publics internationaux  | 45              | 4.446.780         |
| Produits publics européens       | 62              | 11.178.355        |
| Produits publics fédéraux belges | 82              | 10.281.436        |
| Fédération W-B                   | 45              | 4.868.725         |
| F.R.S.-FNRS                      | 720             | 13.718.461        |
| RW                               | 63              | 10.129.756        |
| RBC                              | 55              | 6.467.707         |
| Produits publics belges          | 19              | 539.613           |
| Privés                           | 137             | 10.337.192        |
| <b>TOTAL Général</b>             | <b>1228</b>     | <b>71.968.024</b> |

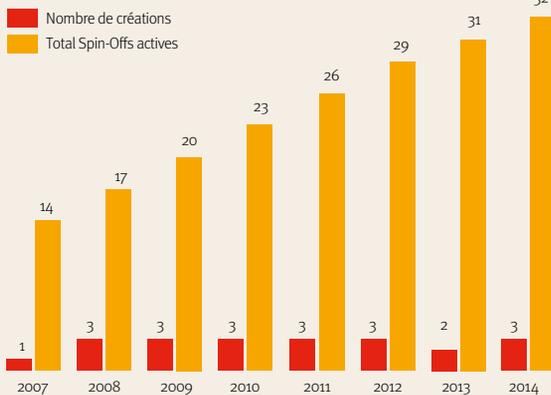
SOURCES: RAPPORT DU CONSEIL DE LA RECHERCHE 2014

### 1935 doctorants: répartition par secteur d'études en 2014/2015



SOURCES: STEP-AMC-JUIN 2015

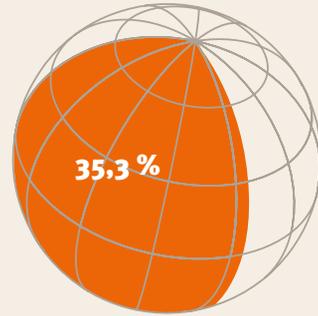
### Spin-Offs



Depuis 1992, l'ULB a lancé **43 spin-offs** dont 32 sont toujours actives à la fin de l'année 2014.

SOURCES: RAPPORT DU CONSEIL DE LA RECHERCHE 2014

### 35,3 % du personnel académique et scientifique est international (en etp\*) en 2014/2015



SOURCES: STEP - AMC - JUIN 2015

### Personnel ULB 2014-15: répartition par corps, en etp\* et en nombre de personnes (pers)

| Corps              | etp           | pers        |
|--------------------|---------------|-------------|
| Corps académique   | 809,8         | 1313        |
| Corps scientifique | 1599,5        | 2321        |
| PATGS**            | 1330,5        | 1377        |
| <b>Total</b>       | <b>3739,8</b> | <b>5011</b> |

HORS HÔPITAL ERASME

SOURCES: RAPPORT DU CONSEIL DE LA RECHERCHE 2014

\* etp = équivalent temps plein

\*\* PATGS = personnel administratif, technique, de gestion et spécialisé

### Personnel ULB 2014-15: mandats FNRS\*

| Corps et fonction               | pers       |
|---------------------------------|------------|
| Corps académique                | 115        |
| Chercheur qualifié              | 50         |
| Directeur de recherche          | 29         |
| Maître de recherches            | 36         |
| Corps scientifique              | 487        |
| Aspirant                        | 188        |
| Boursier (FRIA, FRESH)          | 171        |
| Chargé de recherche             | 106        |
| Clinicien chercheur spécialiste | 3          |
| Collaborateur scientifique      | 12         |
| Grant                           | 7          |
| <b>Total</b>                    | <b>602</b> |

\*HORS MANDATS PATGS

Remarque: ces chiffres s'entendent avec le personnel de la faculté d'architecture qui est financé hors de l'enveloppe budgétaire ULB.

SOURCE: DB PERSO ULB (SITUATION AU 1<sup>er</sup> FÉVRIER 2015).

# Une année internationale à l'ULB

Chine

Année de l'Allemagne

Erasmus +

ONG :  
ULB Coopération

Berkeley

ARES-CCD

G3

Institut Confucius

Missouri

São Paulo,  
Brasilia,  
Getulio Vargas...

Annâdya :  
la sécurité alimentaire  
au Cambodge et au Laos

## Une année internationale à l'ULB



### L'ULB à l'heure chinoise

D'importantes délégations de nos meilleurs partenaires chinois se sont succédé en nos murs. Les universités de Beihang et de Fudan tout d'abord. Elles furent suivies par une délégation de la Chinese Academy of Social Sciences (CASS) puis une autre de l'East China Normal University (ECNU) qui a fait coïncider son séjour à Bruxelles avec notre rentrée académique. L'ULB a multiplié ses contacts avec les plus prestigieuses universités de Shanghai, Beijing, Xi'an, etc. Un financement est désormais possible afin de stimuler le développement de collaborations. La rentrée a également été marquée par l'organisation, à l'initiative de notre International Welcome Desk, d'un déjeuner rassemblant la première cohorte de doctorants chinois financés par le China Scholarship Council (CSC) et leurs promoteurs bruxellois. Par ailleurs, à l'occasion de la mission royale en Chine, Proximus, l'ULB et la VUB ont signé à Pékin un accord de collaboration avec Huawei.

### Confucius à l'ULB

En présence des premiers ministres chinois et belge, le recteur Didier Viviers a signé la convention officialisant l'accueil d'un Institut Confucius à l'ULB. Il organisera des colloques, conférences et séminaires sur la Chine mais également des expositions, des projections de films, des cours de langue, de calligraphie, de cuisine etc., afin de mieux faire connaître la culture chinoise à la communauté universitaire et au grand public.

### Une année très brésilienne

En mars 2015, le recteur Didier Viviers a effectué une mission institutionnelle au Brésil qui lui a permis de rencontrer nos principaux partenaires à Sao Paulo, Rio et Brasília ainsi que de signer plusieurs nouveaux accords de partenariat. La délégation de l'ULB a notamment rencontré les autorités des Universités de Sao Paulo (partenaire privilégié), de l'UNESP (Sao Paulo), de l'Université de Brasília, de la Fondation Getulio Vargas (Rio), de l'Université Fluminense (Rio) et des principaux organismes de financement de la recherche au Brésil (FAPESP, CNPq, CAPES...). La politique menée par l'ULB au Brésil vise à attirer un nombre croissant d'étudiants de ce pays en deuxième et troisième cycles (notamment par le développement de cotutelles) et de post-doctorants.

### Coopération : une nouvelle ONG

L'ULB a une longue tradition dans le domaine de la coopération au développement pour venir en aide aux populations du Sud. Elle vient de franchir une nouvelle étape en réunissant au sein d'une seule organisation, les activités et le personnel de trois ONG et d'une association qui gravitaient autour de l'ULB (le CEMUBAC, le SLCD, le SEDIF, le CODULB). ULB-Coopération qui établira ses bureaux sur le campus de la Plaine et travaillera en étroite synergie avec le service des relations internationales de l'ULB permettra à l'Université de donner une bien meilleure visibilité à ses actions dans le domaine de la coopération tout en renforçant l'implication dans ce secteur de l'ensemble des membres de la Communauté universitaire.

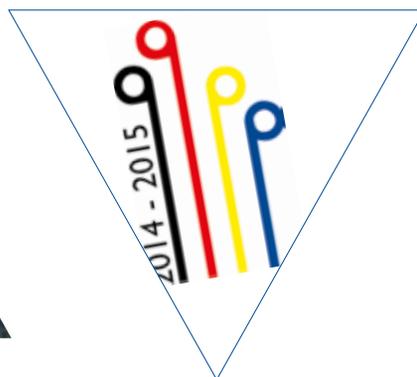


## L'Année de l'Allemagne

Les relations entre l'ULB et les universités allemandes sont anciennes et particulièrement dynamiques. Ces échanges, riches et multiformes, méritaient un coup de projecteur. L'année académique a donc été dédiée à de multiples événements en lien avec l'Allemagne: plusieurs dizaines de conférences, séminaires, colloques, rencontres, expositions, projections de films à la Maison des Arts et à la Cinematek, et même une semaine culinaire dédiés à nos voisins d'outre-Rhin.

## Le G3, un partenariat original

Comme chaque année les vice-recteurs aux Relations internationales des trois universités du G3 de la francophonie (ULB, Université de Montréal et Université de Genève) se sont réunis à Montréal, en octobre dernier, pour faire le point sur l'évolution des collaborations entre les trois partenaires. Au cours de cette année, l'ULB a aussi accueilli le colloque international organisé dans le cadre du G3 «La qualité dans tous ses états» qui a permis de lancer une série de réflexions et de discussions sur la qualité dans l'enseignement supérieur.



## Paris VI & Cambridge

En septembre 2014, l'ULB a accueilli une importante délégation de l'Université Pierre et Marie Curie - Paris VI menée par son président Jean Chambaz. Le partenariat privilégié qui lie nos deux institutions a été renouvelé à cette occasion. Deux mois plus tard, en novembre, à l'occasion de la Philippe Wiener Lecture donnée à Cambridge par le professeur Pierre Vanderhaeghen, l'ULB et l'Université de Cambridge ont renouvelé leur Memorandum of Understanding conclu en 2009.

## ULB-UC Berkeley : les échanges se multiplient

Dans le cadre du partenariat privilégié qui lie l'ULB à UC Berkeley, 3 doctorants de chaque institution participeront cette année au programme d'échange. Les lauréats travaillent sur des thèmes aussi variés que la sociologie de la santé, la pharmacologie, les études européennes ou les mathématiques.

## Santé à Kinshasa & gestion de données

Des étudiants ingénieurs et informaticiens de l'ULB ont développé le prototype d'un logiciel informatique permettant de gérer les données d'un petit centre hospitalier à Kinshasa, le Centre hospitalier mutualiste de Kinshasa (CHMK).

## Colombie & Pérou

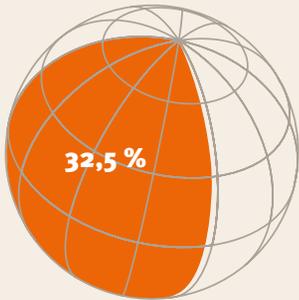
À l'occasion de la mission princière en Colombie et au Pérou, une délégation de l'ULB conduite par le recteur s'est rendue dans ces deux pays. L'objectif de la participation des recteurs francophones consistait à mieux faire connaître les universités de la Fédération Wallonie-Bruxelles afin d'attirer un nombre croissant d'étudiants de ces pays, qui développent des programmes de bourses pour faciliter la mobilité.

## Cambodge & sécurité alimentaire

Le projet de coopération Annâdya financé par l'Union européenne et dont l'ULB a été le «teamleader» au cours des trois dernières années s'est clôturé. Il aura permis d'assurer la sécurité alimentaire de près de 5500 familles cambodgiennes. Un film présentant l'histoire et les résultats de ce projet a été réalisé et projeté à l'ULB.

# International

**32,5 %** d'étudiants internationaux  
en 2014/2015

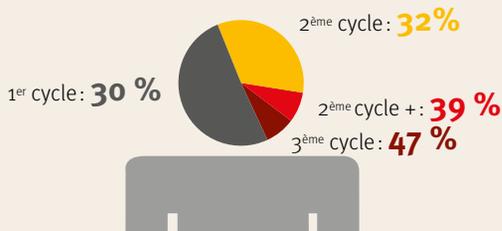


SOURCES: STEP - AMc - JUIN 2015

Les étudiants internationaux représentent...  
**plus d'un quart** des inscrits dans le secteur des Sciences humaines et sociales,  
**plus d'un tiers** des inscrits dans le secteur des Sciences et techniques,  
**et près de la moitié** des inscrits dans le secteur de la Santé.

## Répartition des étudiants de nationalité étrangère par cycle d'études

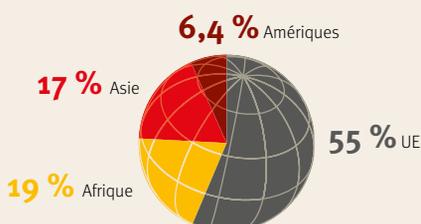
en 2014/2015



- 1<sup>er</sup> cycle: Bachelier (BA) et année préparatoire au Master (EPMA)
- 2<sup>ème</sup> cycle: Master (MA)
- 2<sup>ème</sup> cycle +: Master complémentaire (MC), Agrégation de l'enseignement secondaire supérieur (AEES) et Certificat d'aptitude pédagogique approprié à l'enseignement supérieur (CAPAES)
- 3<sup>ème</sup> cycle: Formation doctorale (FD) et doctorat (DOC)

SOURCES: STEP-AMc-JUIN 2015

**899** doctorants de nationalité étrangère  
sont originaires de :

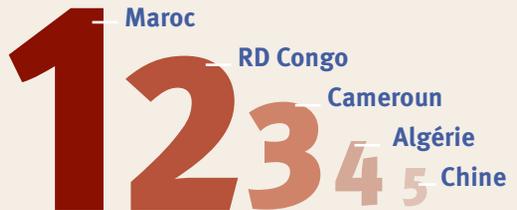


SOURCES: STEP-AMc-JUIN 2015

**Top 5** des **130** nationalités  
des étudiants internationaux en 2014/2015



**hors UE**



SOURCES: STEP-AMc-JUIN 2015

**Top 5** des **80** nationalités représentées  
parmi le personnel académique  
et scientifique en 2014/2015



**hors UE**



SOURCES: STEP-AMc-JUIN 2015

**Top 3** des destinations des étudiants ULB  
à l'étranger en 2014/2015



# Autres **chiffres clés** de l'année 2014-2015

19

Fondation en **1834** - **13** facultés - un hôpital académique universitaire de référence **Erasme** et un réseau hospitalier en Wallonie et à Bruxelles

**5011** membres du personnel ULB

dont **1313** académiques (pour **810** équivalents temps plein)

**2321** scientifiques (pour **1600** équivalents temps plein)

**1377** membres du personnel administratif, technique de gestion et spécialisé (pour **1331** équivalents temps plein)

**3210** membres du personnel Hôpital Erasme

## Enseignement

25154 étudiants

247 masters

40 bacheliers

37 projets de soutien aux enseignements ou d'innovations pédagogiques financés pour un

budget de 1,9 MEUR

29 programmes de master en anglais

25050 apprenants inscrits au premier cours en ligne à accès libre et massif (MOOC)

155000 diplômés depuis sa création

## Recherche

4 Prix Nobel scientifiques sur 6 décernés en Belgique

25 Prix Francqui sur 79 en Belgique (la plus haute distinction scientifique belge)

Près de **72 millions** d'euros de contrats de recherche

34 licences actives

32 spin-offs actives

## International

35% des académiques et scientifiques étrangers de + de 80 nationalités (en etp)

32% d'étudiants internationaux

130 nationalités parmi les étudiants étrangers

46% de doctorants internationaux

63% de post-docts étrangers

935 accords Erasmus

344 partenaires à travers le monde

## Prix et récompenses

Durant l'année académique 2014-2015, les prix suivants - sélection non exhaustive - ont été décernés à des membres de notre communauté universitaire... (\*)

La recherche de l'ULB s'est distinguée en se voyant attribuer 4 des 5 Prix quinquennaux 2011-2015 du FNRS. **Marc Henneaux** (Faculté des Sciences) joue un rôle majeur dans la compréhension des symétries en théorie quantique des champs et en gravitation. Il a profondément contribué à la connaissance des propriétés quantiques des interactions fondamentales, à la théorie des trous noirs et à la structure des singularités de l'espace-temps. Précurseur dans le domaine de la psychologie cognitive, **Axel Cleeremans** (Faculté des Sciences psychologiques et de l'éducation) apporte une contribution majeure à l'étude des mécanismes cognitifs impliqués dans les apprentissages avec et sans conscience et, d'une manière plus générale, à notre compréhension des mécanismes de la conscience. **Cédric Blanpain** (Faculté de Médecine) est reconnu dans le monde entier comme l'un des meilleurs dans le domaine de la biologie des cellules souches grâce à son travail précurseur tant sur les cellules souches épidermiques que sur les cellules souches cancéreuses. Nous lui devons par ailleurs des découvertes relatives au développement, au maintien et à la réparation de divers organes (cœur, prostate, glandes mammaires). **Christos Sotiriou** (Faculté de Médecine) est à l'origine de l'imagerie moléculaire du cancer du sein. Ses découvertes ont ouvert la voie aux concepts de traitement personnalisé dont bénéficient aujourd'hui les patientes atteintes de cette maladie.

Quatre prestigieuses bourses du Conseil européen de la recherche (ERC) ont été attribuées à des membres de l'ULB. **Etienne Pays** (Faculté des Sciences) a obtenu un ERC Advanced Grant pour continuer ses travaux sur le trypanosome, un parasite responsable de la maladie du sommeil. **Patrick Legros** (Faculté Solvay Brussels School of Economics and Management) a reçu un ERC Advanced Grant pour développer une nouvelle théorie de l'organisation industrielle, basée sur une vision plus riche de l'entreprise dans laquelle les conflits d'intérêts entre actionnaires, travailleurs, dirigeants et consommateurs définissent les limites entre entreprises et marchés ainsi que leurs performances. Chercheur en économie politique, **Laurent Bouton** a décroché un ERC Starting Grant. Il s'intéresse au fonctionnement du système politique électoral et à ses effets sur l'économie. **Joel Fine** (Faculté des Sciences) s'est vu attribuer un ERC Consolidator Grant. Son projet se base sur un nouveau lien entre la géométrie symplectique et les équations d'Einstein. Une forme symplectique est la moindre information nécessaire pour écrire les équations du mouvement de la mécanique classique; c'est aussi le point de départ pour la quantification. Les équations d'Einstein décrivent, elles, les formes potentielles de l'univers.

**Etienne Pays** (Faculté des Sciences) s'est également vu décerner le Prix Sanofi-Institut Pasteur, catégorie « Senior », pour ses nombreuses découvertes sur les maladies à trypanosome. Ce prestigieux prix vise à récompenser des travaux dans deux domaines majeurs pour la santé mondiale: les maladies tropicales négligées et l'immunologie. Pour cette 3<sup>e</sup> édition, quatre chercheurs - dont Etienne Pays - ont été sélectionnés parmi quelque 80 scientifiques du monde entier.

Le Prix Solidarité du CHU Saint-Pierre a été décerné au **Docteur Denis Mukwege**. Médecin, gynécologue, il fait connaître au monde la barbarie sexuelle dont les femmes sont victimes à l'Est du Congo où le viol collectif est utilisé comme arme de guerre.

**Marc Henneaux** (Faculté des Sciences) a reçu le Prix Bogoliubov, décerné par le Joint Institute for Nuclear Research. Attribué par un jury international où siègent de nombreuses autorités scientifiques, ce prix prestigieux a récompensé les travaux de Marc Henneaux sur la formulation théorique et mathématique des forces fondamentales de la nature, en particulier la force de gravitation.

Cette année, les prix Socrate ont été attribués à **Marjorie Castermans** (Solvay Brussels School of Economics and Management) et **Gilles Geeraerts** (Faculté des Sciences). Ils ont été décernés par le recteur et les étudiants de l'ULB à des membres du corps enseignant qui se distinguent particulièrement par la qualité de leur enseignement, leur créativité et leur investissement dans le domaine didactique ainsi que par leur écoute de l'étudiant.

Le 7 février 2014, le Magritte de la meilleure réalisation a été attribué à **Luc Dardenne** (professeur de scénario au sein du Master en arts du spectacle, écriture et analyse cinématographiques de la Faculté de Philosophie et Lettres) ainsi qu'à son frère Jean-Pierre, pour leur film *Deux jours et une nuit* (Magritte du meilleur film également). Parmi les autres gagnants de la soirée, deux anciens étudiants d'ELICIT (à présent Master en arts du spectacle, écriture et analyse cinématographiques), Yaël André, Damien Keyeux, ainsi que Sylvestre Sbille, licencié en Histoire de l'art et archéologie. Également licenciée en Philosophie, **Yaël André** a remporté le Magritte du meilleur documentaire avec son film *Quand je serai dictateur*. **Damien Keyeux**, monteur professionnel, a remporté le Magritte du meilleur montage pour le film de Nabil Ben Yadir, *La marche*. **Sylvestre Sbille** a obtenu, quant à lui, le Magritte du meilleur premier film, pour *Je te survivrai*.

Le **Programme Tutorat primaire de Schola ULB** a reçu le Prix du Fonds Houtman 2014 pour le thème « L'épanouissement du jeune enfant (0-12 ans) dans ses différents lieux de vie ». La reconnaissance et l'aide financière du Fonds Houtman sont une aide précieuse pour continuer à offrir un soutien scolaire de qualité dans les écoles primaires bruxelloises partenaires.

Le Prix 2014 du Fonds Carine Vyghen pour le don d'organes a été décerné à **Julien Coussement**. Ses travaux visent à améliorer la compréhension des infections survenant après la greffe, une complication principalement due à l'usage des médicaments anti-rejets diminuant les défenses immunitaires du patient greffé.

**David Vermijlen** (Faculté de Pharmacie) a reçu le Prix 2014 du Fonds Ithier, qui a pour objet de promouvoir la lutte contre le cancer au sein de l'ULB. Il soutient une recherche sur le rôle des cellules T Gamma Delta dans la vie précoce: fœtus, nouveau-né, premières années de la vie. Ces cellules pourraient être intéressantes dans les immunothérapies du cancer.

**Bruno Danis** (Faculté des Sciences) a reçu le Prix Max Poll à l'Académie royale de Belgique. Réservé aux chercheurs de moins de 40 ans, ce prix est décerné pour récompenser un travail de recherche en zoologie dans les domaines de la systématique, de l'anatomie comparée, de la zoogéographie ou de l'écologie animale. Bruno Danis travaille sur la biodiversité polaire en combinant les approches taxonomique, biogéographique et informatique.

**François Fuks** (Faculté de Médecine) a reçu le Prix Lambertine Lacroix 2014 - Recherche translationnelle en cancérologie.

**Jean-François Raskin** (Faculté des Sciences) a obtenu l'IBM Faculty Award pour ses recherches sur les systèmes informatiques réactifs.

**Arnaud Michel**, ingénieur de gestion issu de la Solvay Brussels School of Economics and Management (SBS-EM) de l'ULB, a reçu le Prix de l'économie sociale 2014.

(\*) Pour connaître l'ensemble des prix, nominations et récompenses de l'année, nous vous renvoyons aux quatre autres numéros du magazine *Esprit libre* (2014-2015) et aux pages web « actualités » de notre site internet ([www.ulb.be/actulb](http://www.ulb.be/actulb), rubrique « Prix, distinctions »).

# Redéploiement régional

## Fonds européen de développement régional 2014-2020

La Région bruxelloise et le gouvernement wallon ont sélectionné en mai les projets qui émergeront au Fonds européen de développement régional (FEDER) au cours de la nouvelle période de programmation 2014-2020. Le FEDER ou Fonds européen de développement économique et régional est l'un des fonds structurels européens. Il vise à renforcer la cohésion économique et sociale au sein de l'Union européenne en corrigeant les déséquilibres régionaux. Tant à Charleroi qu'à Bruxelles, une série de projets proposés par l'ULB, seule ou en partenariat, ont été retenus.

### ... en Wallonie

Porté par l'ULB, le portefeuille Wallonia Biomed s'articule autour de deux axes forts : l'imagerie avec l'acquisition d'équipements de pointe et de nouvelles compétences au sein du CMMI ; l'immunologie et le développement pré-clinique, avec en particulier des projets de recherche en immunothérapie. Epinglons également les échantillons biologiques humains (pilotés par ImmuneHealth) et le Bioprofiling (associant des équipes de l'UMONS et de l'IBMM, ULB). Au total, ce sont quelque 22 millions d'euros du FEDER qui seront consacrés à la recherche. A ceux-ci s'ajoutent 8 millions pour la construction d'un bâtiment d'accueil pour jeunes entreprises, l'Incubator 3.

A Charleroi, l'ULB s'implique aussi dans la création d'un centre d'excellence en efficacité énergétique et développement durable. Piloté par l'intercommunale Igretec, le portefeuille associe différents partenaires dont plusieurs équipes de l'Ecole polytechnique de Bruxelles. Il représente un budget de pas moins de 13 millions d'euros dont 8 millions dédiés à la recherche-développement. Des équipes de l'ULB sont également associées à plusieurs autres projets de recherche carolo.

Avec l'appui du gouvernement wallon, Charleroi va développer à la Ville-Haute un « Campus des Sciences, des Arts et des Métiers », rassemblant notamment recherche, enseignement supérieur et formation, diffusion de la culture scientifique et sensibilisation aux métiers scientifiques et techniques.

Dans ce cadre sera rénové le bâtiment classé « Zénobe Gramme », bâtiment historique de l'Université du Travail, construit par les architectes Albert et Alexis Dumont (ce dernier bien connu de l'ULB pour le bâtiment A du campus du Solbosch) et inauguré lors de l'Exposition internationale de Charleroi de 1911.

Le bâtiment Gramme associera l'ULB et l'UMons pour leurs activités d'enseignement et de recherche, la Haute-École Condorcet et l'Université ouverte. Le Centre de culture scientifique de l'ULB, actuellement situé à Parentville, rejoindra aussi le campus de la Ville-Haute où sera également installé un Fablab.



## ... et à Bruxelles

Un budget de près de 12 millions d'euros doit permettre d'enclencher une opération pilote de construction de 150 logements pour nos étudiants et nos chercheurs dans le cadre du projet « casernes » porté conjointement par l'ULB et la VUB, réunies au sein de BUA (Brussels University Alliance). Pour mémoire, ce projet s'inscrit dans le contexte plus large de création d'une cité universitaire internationale comprenant 1950 logements sur le site des casernes.

Entièrement dédié aux technologies de l'information et de la communication (TIC), le portefeuille ICITY-RDI. BRU représente près de 10 millions d'euros du FEDER consacrés à trois types d'actions. D'abord, des projets de recherche autour des TIC : élaborés avec la VUB et Innoviris, les appels sortiront dans les prochains mois. Ensuite, la création d'un Hardware Innovation Lab (HIL) qui offrira une infrastructure intégrée d'appareils et de composants électroniques, de logiciels et d'outils de développement de logiciel. Ce laboratoire sera orienté vers des entreprises innovantes et start-ups. Enfin, pour animer ce pôle TIC, une cellule de coordination et de valorisation sera créée.

Tout autre domaine pour le second projet de recherche que coordonne l'ULB, BruGeoTherMap. Ce projet de près d'1 million d'euros vise à valoriser le potentiel géothermique de la Région de Bruxelles-capitale et pour ce faire en s'appuyant sur un réseau de partenaires. L'ULB est aussi partenaire de plusieurs autres projets de recherche à Bruxelles.

## Un centre de formation en cancérologie

À Bruxelles, le gouvernement a retenu parmi les projets FEDER la création d'un centre de formation en cancérologie. Dénommé ONCO-TRA.BRU, ce projet a pour objectif de former les professionnels et de répondre aux exigences de recrutement du secteur hospitalier, biomédical et pharmaceutique.

Afin de soutenir le développement du cancéropôle, le centre de formation proposera, en collaboration avec les acteurs bruxellois de la formation, un portefeuille de formations continues qui couvrira 2 axes. Le premier s'appuiera sur les plateformes technologiques disponibles sur le campus Erasme (eg, cytométrie, imagerie, génomique et bioinformatique) pour proposer des formations techniques de base ou pointues. Le second développera des compétences transversales et managériales utiles au personnel soignant et aux projets de valorisation (eg, compétences managériales, gestion des biobanques, des essais cliniques, de l'environnement-qualité, compétences psycho-sociales...). Des modules intensifs seront prévus pour les travailleurs actifs. Des parcours plus longs seront organisés pour les demandeurs d'emplois.

## FSE en Wallonie

Le Fonds social européen, FSE et la Wallonie soutiennent le Biopark Formation qui, doté d'un budget de quelques 2,5 millions d'euros, proposera aux travailleurs des formations de pointe et aux demandeurs d'emploi, des parcours de formation destinés à une insertion professionnelle rapide, orientés vers l'immunologie, l'imagerie, la culture cellulaire, etc.

L'ULB s'inscrit également dans le projet FSE « MIRVAL+ » visant à amplifier l'impact des activités de recherche appliquée des universités et hautes écoles de la Fédération Wallonie-Bruxelles sur l'innovation dans les entreprises.



# Réseau hospitalier

## New Erasme dévoilé

En 2009, l'Hôpital Erasme a désigné l'équipe d'architecture composée des bureaux Assar Architects, VK Studio et Metzger & Associés Architecture afin d'étudier le redéploiement de son site. À la veille du dépôt du permis d'urbanisme, les architectes ont présenté le travail accompli ces dernières années. New Erasme sera un nouveau bâtiment de 88 000 m<sup>2</sup>, construit au sud-ouest du campus et relié à l'hôpital existant. Il jouxtera le New Bordet (actuellement en travaux) ce qui permettra notamment de mutualiser un bloc opératoire de 20 salles et un centre de médecine nucléaire. New Erasme accueillera 40 000 m<sup>2</sup> de surfaces neuves d'hospitalisation, 25 000 m<sup>2</sup> de surfaces médico-techniques ainsi que de surfaces commerciales et de restauration. L'ancien bâtiment en croix des années 70 sera conservé notamment pour les consultations. Le New Erasme s'inscrit dans un plan plus global comprenant la rénovation d'une partie existante de l'hôpital actuel, la réfection des esplanades et la construction d'un nouveau parking. Les travaux devraient débuter en 2018.

## Fertilité : Première mondiale

L'équipe de la Clinique de Fertilité de l'Hôpital Erasme, emmenée par Isabelle Demeestere, gynécologue, a réalisé une première mondiale en restaurant la fertilité d'une jeune femme. A l'âge de 27 ans, celle-ci a pu avoir un bébé après la transplantation de ses propres tissus ovariens prélevés (et congelés) avant sa puberté. Un petit garçon en bonne santé est né.



## Le Dr Denis Mukwege honoré

Le Prix Solidarité du CHU Saint-Pierre a été décerné au Docteur Denis Mukwege le 16 octobre 2014. Gynécologue, ce médecin reconstruit, «répare» des femmes et des enfants, dont les corps ont été mutilés par des groupes rebelles à l'Est de la République Démocratique du Congo, où le viol collectif est utilisé comme arme de guerre. Ce prix soutient son dévouement quotidien. Chaque jour, au péril de sa vie. Le travail acharné de Denis Mukwege a permis de mettre en lumière la gravité de la situation et aider à la prise de conscience des citoyens.

## Alain De Wever revient à Erasme

En janvier 2015, Alain De Wever a succédé à Robert Tollet arrivé à la fin de son 2<sup>e</sup> mandat consécutif à la présidence du conseil de gestion de l'Hôpital Erasme. Pour Alain De Wever, Erasme est loin d'être une « terra incognita » puisqu'il en a été le médecin directeur pendant 15 ans avant d'assurer la direction de Glaxo (devenue GSK). Il s'agit donc d'un retour aux sources pour ce professeur émérite de l'Ecole de Santé publique qui fut aussi médecin directeur de Brugmann à l'âge de 25 ans.

## 15 ans de Gamma Knife

En 15 années d'activité clinique, le Centre Gamma Knife de l'Hôpital Erasme, unique centre de radiochirurgie par Gamma Knife de Belgique, a réalisé plus de 3 700 traitements de pathologies cérébrales fonctionnelles, vasculaires ou tumorales. Son fonctionnement résulte d'une collaboration établie entre le Service de neurochirurgie de l'Hôpital Erasme et le Service de radiothérapie de l'Institut Bordet.

## Première à Bordet contre le cancer de la prostate

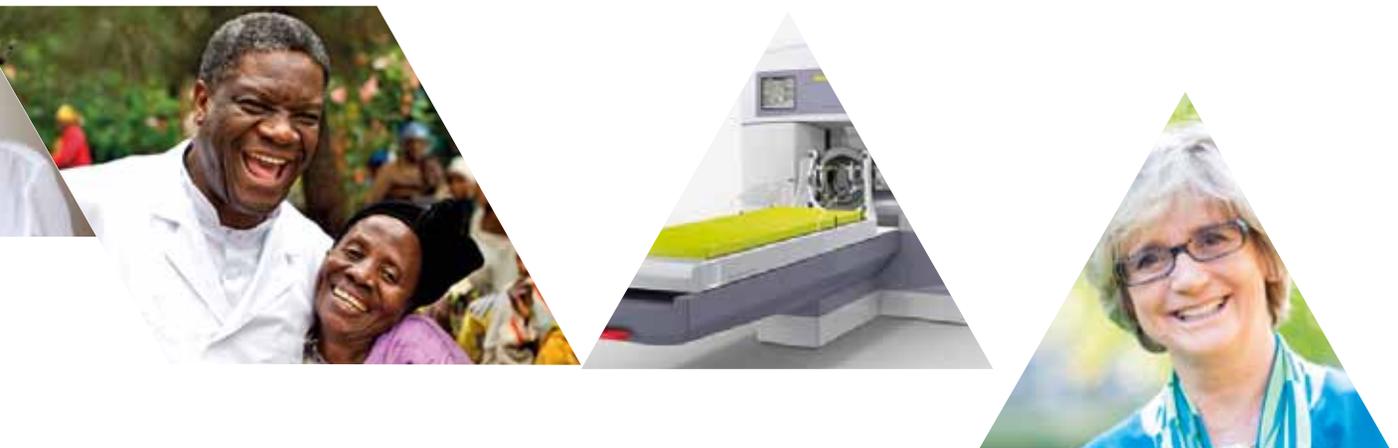
L'Institut Jules Bordet a utilisé pour la première fois en Belgique une nouvelle technique permettant une détection et une localisation très précoces des récidives du cancer de la prostate. Cette technologie a été lancée par l'équipe de recherche articulée autour du Professeur Patrick Flamen, chef du service de Médecine nucléaire de l'Institut Jules Bordet. Sa conception n'aurait pas été possible sans l'aide financière de l'association « Les Amis de l'Institut Bordet ».

## Inauguration du nouveau CT Scanner

L'Hôpital Erasme s'est doté d'un nouveau scanner de toute nouvelle génération, développé par Siemens qui l'a appelé Somatom FORCE. Ce nouveau produit, à la fois « Dual-Source » et « Dual-Energy », ouvre de nouvelles applications cliniques. Sa grande précision anatomique est un atout considérable pour de nombreuses pathologies.

## Prise de sang et cancer du sein

Les chercheurs de l'Institut Jules Bordet avancent à grands pas : une étude de premier plan, menée par le docteur Michail Ignatiadis et la biologiste Françoise Rothé (Laboratoire de recherche translationnelle en cancérologie Mammaire JC Heuson) dirigé par le professeur Christos Sotiriou, vient de confirmer l'énorme potentiel des biopsies liquides. Un jour, il sera possible, via une simple prise de sang, soit avec une technique peu invasive pour les patientes, de détecter des anomalies génétiques des cancers du sein et de suivre l'évolution de la maladie et du traitement.



## Bordet à l'honneur

Le Dr Dominique de Valeriola, directrice générale médicale de l'Institut Jules Bordet, a été investie à la présidence de l'OECI (Organisation of European Cancer Institutes), le plus grand réseau de centres de lutte contre le cancer en Europe. Fondée en 1977 à l'initiative du Cancer Research Institute de Vienne, l'OECI a fêté l'an passé ses 35 ans d'existence et réunit 70 centres du cancer à travers l'Europe.

## Une année à l'Hôpital Erasme

1.076 lits agréés (Hôpital Erasme, Centre de traumatologie et de réadaptation, Hôpital de revalidation gériatrique)

194.328 journées

369.000 consultations

26.868 admissions

636 ETP admin et autre statut

469 ETP médecins (moyenne 2014)

426 ETP paramédicaux (moyenne 2014)

1362 ETP soignants (moyenne 2014)

## Vie sur les campus : valeurs & engagements

### « Nous sommes tous Charlie »

Le 8 janvier, au lendemain de l'attentat perpétré contre la rédaction de *Charlie Hebdo*, les membres de la communauté universitaire de l'ULB se sont réunis pour manifester leur soutien aux victimes et à leur famille et témoigner de la force de leurs idéaux face à ceux qui veulent nuire à la démocratie. Deux rassemblements ont eu lieu, l'un devant l'entrée de l'Hôpital Erasme, l'autre au centre du square Groupe G, lieu très symbolique de la résistance face à la barbarie. L'Université, en tant qu'actrice de la société civile, poursuit son action de réflexion, de promotion des débats et de défense des valeurs de liberté et de tolérance.

### Willy Peers: « L'avortement, un droit menacé ? »

Le 29 novembre 2014, un colloque «L'avortement en Europe : un droit menacé ?» rendait hommage au sein de notre Université à Willy Peers, gynécologue obstétricien qui restera dans les mémoires pour son humanisme et son combat pour la dépénalisation de l'avortement en Belgique.

### Médaille de l'ULB à Raif Badawi

La «Brussels Platform for Journalism», une initiative notamment de la VUB et de l'ULB, organisait le 3 mai 2015 le «Difference Day - European Gala for Freedom of Expression». Le blogueur saoudien Raif Badawi y a reçu la médaille de l'ULB. Rappelons que cet écrivain et blogueur saoudien est accusé d'apostasie et est emprisonné depuis juin 2012. Il a été condamné à 1000 coups de fouet et 10 années de prison.

### Caricature dans la presse communiste du XX<sup>e</sup> siècle

La salle Allende d'ULB Culture a accueilli, en avril 2015, l'exposition «Noirs dessins. La caricature dans la presse communiste au XX<sup>e</sup> siècle» proposée par le Centre d'histoire et de sociologie des gauches (CHSG) de l'ULB, le Centre des archives communistes en Belgique (CArCoB), l'Institut d'histoire ouvrière, économique et sociale (IHOES) et le Mundaneum. Au travers de ces dessins politiques et autres caricatures, c'est tout un regard sur l'histoire politique et sociale du XX<sup>e</sup> siècle en Belgique - sur les enjeux internationaux, l'élan de solidarité avec les peuples opprimés et les victimes du fascisme - qui s'offrait au visiteur au travers de cette exposition.



## Libertés d'expression au Maghreb

Lancées en 2014, les «Tribunes de l'ULB» permettent le débat autour des questions d'actualité abordées par un orateur, un spécialiste des questions d'actualité politique, culturelle, scientifique et sociétale, invité à s'exprimer face au public. Le 29 avril, Ali Amar, écrivain et journaliste marocain en résidence à Bruxelles, a pris la parole pour évoquer la liberté d'expression au Maroc et dans le Maghreb. Ce fut pour lui l'occasion aussi d'annoncer le lancement d'une plateforme de type Médiapart version Maghreb.

## Les Médecins de l'ULB en 14-18

Dans le cadre des commémorations du Centenaire de la Première Guerre Mondiale, le Musée de la Médecine a présenté une exposition sur le rôle et l'apport des médecins de l'Université libre de Bruxelles durant la guerre 1914-18. Parmi ceux-ci, de grands noms : Antoine Depage, Fernand Neuman, Carl Janssen, Ernest Detrain, Paul Derache et bien d'autres encore ! De la prise en charge des blessés sur le champ de bataille jusqu'à leur évacuation dans les hôpitaux de l'arrière, tous ces médecins, issus de l'ULB, ont été présents d'une manière ou d'une autre aux côtés des blessés, prêtant main forte à ces hommes défaits, démis, victimes d'une guerre terrible, « cassant gueule » et cœur...

## 14-18... un blog, des initiatives

Le 3 octobre 2014, nous commémorons les cent ans de la fermeture de l'Université libre de Bruxelles en 1914. La présence de nombreux étudiants au front, la destruction dramatique de l'Université de Louvain et les conditions de vie difficiles allaient conduire à la fermeture de presque toutes les universités belges. L'ULB allait connaître un des moments les plus pénibles de son histoire. Les Archives & Bibliothèques mettront en lumière ces pans de l'histoire de l'Université tout au long des quatre prochaines années, via des expositions, des digithèques, des collections numérisées... Celles-ci s'attacheront aussi à rappeler que la Première Guerre mondiale fut un conflit d'une rare brutalité, qui a bouleversé la vie quotidienne de tous et modifié en profondeur les structures de la société. C'est dans cet esprit qu'un blog consacré au conflit a été mis sur pied et est alimenté depuis une année déjà en souvenirs écrits et iconographiques.

## Hommage au Professeur Joseph Wybran

Le 7 octobre 2014, l'ULB commémorait, en collaboration avec plusieurs autres organisations, le 25<sup>e</sup> anniversaire de l'assassinat du professeur Joseph Wybran, chef de Service d'hépatologie à l'Hôpital Erasme. Quelques mois avant son assassinat, le professeur Wybran avait été nommé président du Comité de coordination des organisations juives de Belgique.

## Un Tribunal étudiant et le cas du Tibet

Le Tribunal étudiant pour le règlement des différends internationaux (TERDI) - une initiative pédagogique développée par le Centre de droit international de l'ULB - s'est penché, en avril 2015, sur le différend tibétain. Deux experts du droit international ont été invités à soumettre leurs observations orales. Le professeur José Elías Esteve Moltó (Universitat de València, Espagne) est intervenu au titre de conseil du Tibet. La professeure Géraldine Giraudeau (Université de Perpignan Domitia, France) était la conseil de la République Populaire de Chine.



# Vie sur les campus : débat, culture & environnement

## La Culture en exergue

L'Université libre de Bruxelles a placé l'année académique 2014-15 sous le thème de la culture en inaugurant celle-ci par le remise des insignes de Docteur Honoris Causa aux directeurs du Théâtre de La Monnaie et du Palais des Beaux-Arts de Bruxelles, Messieurs de Caluwe et Dujardin. Dans ce cadre, l'Université a souhaité programmer, le 19 mai 2015, une grande journée de réflexion autour de la Culture, de son rôle sociétal et des moyens qui lui sont accordés afin de lui permettre de se développer et de remplir son rôle.

## Les Tribunes...

« La crise en Ukraine : le droit international existe-t-il ? » ; « État et perspectives des relations Suisse-Union européenne » ; « Blackout : des vérités qui dérangent » ; « The societal role of a multinational today » ; « Les élites dirigeantes sont-elles délinquantes ? De la criminalité en col blanc à la corruption politique » ; « The Digital Economy: threats and opportunities ? » ; « Le cancer : quels sont les défis et espoirs au XXI<sup>e</sup> siècle ? » ; « The EU-Japan relationship : functioning and future of the EU's Strategic Partnership » : tels auront été les thèmes traités lors de cette première saison des « Tribunes de l'ULB ». Les tribunes ? Un nouveau « rendez-vous-débat » ciblant l'actualité, à ne pas manquer dans l'année !

## Foire du livre

L'Université a à nouveau participé, fin février 2015, à cette grande manifestation culturelle qu'est la Foire du Livre. L'ULB, avec la collaboration des Éditions de l'Université de Bruxelles et des Presses Universitaires de Bruxelles, présentait aux visiteurs, dans l'atmosphère d'une librairie, une diversité de publications ainsi qu'une série de débats de professeurs de notre Université afin de contribuer aux échanges avec le public.

## Les 10 km pour la recherche

La course des « 10km de l'ULB » est une initiative originale, organisée par des étudiants du Cercle des Sciences et ULB-Sports. La quatrième édition s'est déroulée le dimanche 26 avril 2015, à Bruxelles. Ouvert à tou.te.s, le parcours démarre de l'Université et traverse le cadre verdoyant du Bois de la Cambre. Les bénéfices sont reversés à la recherche scientifique de l'Université libre de Bruxelles, via la Faculté des Sciences.

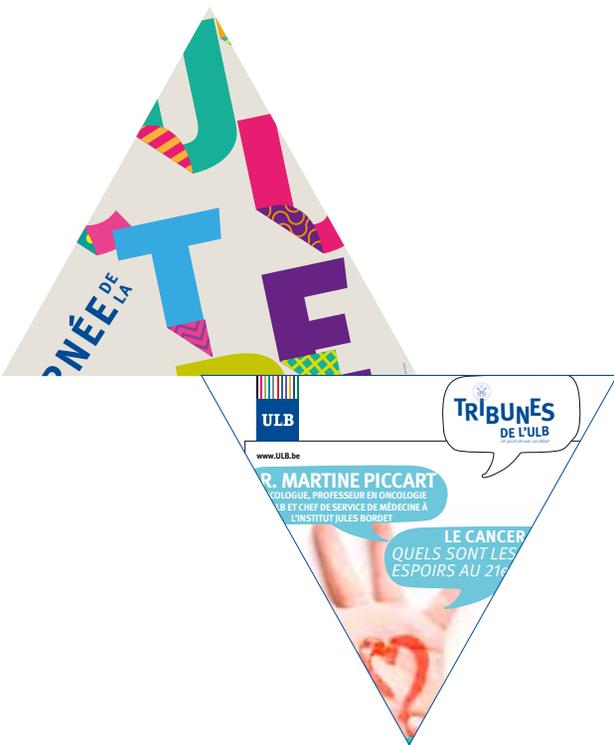
## Urban Art intra muros

Mouvement artistique contemporain, l'Art urbain ou *Street art* regroupe les formes d'art réalisées dans la rue, les lieux publics, et englobe différentes techniques telles que le graffiti, le pochoir, l'affichage, la mosaïque, ou encore les installations. ULB Culture, au sein d'une université comme espace propice aux expressions et aux origines multiples, a invité des artistes à intervenir librement, au cœur du campus, sur l'avenue Héger, du lundi 13 au vendredi 17 avril 2015. Ce travail en extérieur fut ensuite présenté à la Salle Allende... Succès participatif pour cet événement qui a visiblement fédéré les talents et coloré nos murs ! Les œuvres ont été exposées Salle Allende du 24 avril au 27 juin 2015.

## Le Cube Info ? Ouvert tout l'été

Le service InfOR-études de l'ULB a organisé un accueil des visiteurs durant toute la période estivale avec l'ICube. Au-delà de la notion d'accueil, l'objectif est de donner une information de première ligne sur les services et les structures de l'ULB, d'aider les personnes à s'orienter sur les différents campus, etc. L'ICube était opérationnel, comme chaque année à présent, du lundi au vendredi, jusqu'au 30 septembre, devant l'entrée du hall des inscriptions, sur le campus du Solbosch.





## La Nocturne fête ses dix ans !

Le plus grand événement étudiantin bruxellois a fêté le 26 septembre 2014 ses 10 ans. Plus d'une trentaine d'artistes se sont produits à cette occasion. Cet événement organisé par et pour des étudiants de notre Université a su se forger une réputation sans fausse note dans le monde des festivals belges. Chaque année, plus de 17.000 spectateurs foulent le sol de l'ULB pour profiter, une nuit durant, du campus sous un autre regard. Ce festival, loin d'attirer uniquement des membres de la Communauté universitaire, est aussi l'occasion de rappeler que l'ULB est une institution ouverte sur la Ville.

## VUB/ULB : talents « Maison »

L'ULB et la VUB se sont associées pour proposer de (re)découvrir leurs artistes « Maison ». Les deux universités comptent en effet parmi leur communauté (étudiants, personnels, académiques, scientifiques, chercheurs, alumni) un grand nombre de talents qui ont répondu à l'appel et qui ont proposé une ou plusieurs de leurs créations. L'exposition, tous supports confondus (peinture, sculpture, photo, vidéo, installations) a été présentée à l'ULB du 16 janvier au 28 février 2015, puis à la VUB du 16 mars au 30 avril 2015.

## Les Débats...

Aucune pensée n'est définitive, personne ne peut penser seul et de la confrontation naissent de nouveaux points de vue... Telles sont les raisons qui président à tout débat. C'est depuis plusieurs années aussi l'objectif poursuivi dans le cadre des propositions faites par « Cultures d'Europe ». « La culture à l'épreuve de l'art contemporain » ; « 14-18: que commémore-t-on ? » ; « Apprivoiser les écrans et grandir » ; « Le boson : de la physique à la réalité quel lien ? » ; « Charlie : la liberté d'expression au péril de la vie ? » ; « L'Allemagne et l'Europe » : les thèmes abordés cette année dans le cadre des Débats de l'ULB auront été éclectiques et riches en points de vue partagés.

## Environnement & mobilité

L'ULB poursuit sa démarche et renforce la gestion durable de ses campus, avec en ligne de mire la réduction de son empreinte environnementale. Et puisqu'il s'agit d'un processus constant d'amélioration, le challenge ne sera sans doute jamais tout à fait remporté ! Mais on peut se féliciter de constater que, année après année depuis neuf ans, l'engagement environnemental de l'ULB a progressivement intégré tous les niveaux de la structure universitaire. Des réflexions sont d'ores et déjà engagées pour renforcer l'enseignement des notions liées au développement durable au sein des différents cursus universitaires, toutes disciplines confondues.



25 154

ÉTUDIANTS

32 %

D'ÉTUDIANTS  
INTERNATIONAUX  
ISSUS DE 130 PAYS

247

MASTERS

8 221

MEMBRES  
DU PERSONNEL ULB  
ET HÔPITAL ERASME

344

PARTENAIRES  
À TRAVERS LE MONDE

ULB



[www.ULB.be](http://www.ULB.be)

RESTEZ CONNECTÉS AVEC L'ULB !

**Facebook** [.com/ULBruxelles](https://www.facebook.com/ULBruxelles)

**Twitter** [@ULBruxelles](https://twitter.com/ULBruxelles)

**YouTube** [ULB TV](https://www.youtube.com/ULBTV)

**Instagram** [.com/insta\\_ulb](https://www.instagram.com/insta_ulb)

**Scoop.it** [/t/ULB](https://www.scoop.int/ULB)

**LinkedIn** [.com/company/universite-libre-de-bruxelles](https://www.linkedin.com/company/universite-libre-de-bruxelles)

**N° spécial « Hauts faits 2014-2015 »**

Cette publication a été réalisée par le Service de communication de l'ULB avec l'appui de la communication « recherche » (Département des Relations extérieures), du Bureau d'études, du Département recherche et du Département enseignement.

Éditeur responsable : Anne Lentiez

Coordination : Anne Lentiez et Alain Dauchot

Graphisme : Geluck, Suykens & partners

Illustrations : Iconothèque ULB

Imprimerie & routage : IPM & Mailing factory

**Esprit libre sur le Web : [ulb.be/espritlibre/](http://ulb.be/espritlibre/)**

*L'Université libre de Bruxelles, en concertation avec sa coordination environnementale, mène une politique soucieuse des aspects écologiques, notamment en ce qui concerne l'édition de ses publications « papier ».*